

OSOBNE INFORMACIJE

Spaso Kuzman



📍 Kiseljak, 71250, Bosna i Hercegovina

✉️ spasokuzman@hotmail.com; spasokuzman@fmpe.edu.ba



Spol Muški | Datum rođenja | Državljanstvo BiH

RADNO ISKUSTVO	
1976 -1980	ZRAK Sarajevo OOUR FAEO Kiseljak- poslovi računovodstva
1980 -1992	COOPERATIVA Kiseljak – rukovodilac računovodstva
1995 - dalje	ORMAN d.o.o. Kiseljak – rukovodilac računovodstvenog sektora i kao dopunska djelatnost Agencija O i G Kiseljak za finansijski menadžment i vrednovanje preduzeća.

AKADEMSKO ISKUSTVO	
2010- 2014	Fakultet za menadžment i poslovnu ekonomiju u Travniku.: Viši asistent za oblast računovodstva i finansija
2014- 2019	Fakultet za menadžment i poslovnu ekonomiju u Travniku. Docent, naučna oblast računovodstvo i finansije
2019- dalje	Fakultet za menadžment i poslovnu ekonomiju u Travniku. Vanredni profesor, naučna oblast računovodstvo i finansije

OBRAZOVANJE I OSPOSOBLJAVANJE	
2011 - 2014	Univerzitet Singidunum Departman za poslijediplomske studije Doktorski studij

Komunikacijske vještine	Izražena vještina prenosa znanja na mlađe stečena tokom rada na mjestu rukovodioca računovodstava i finansijskog direktora.
-------------------------	---

OSOBNE VJEŠTINE	
Materinski jezik	bosanski

Ostali jezici	RAZUMIJEVANJE		GOVOR		PISANJE
	Slušanje	Čitanje	Govorna interakcija	Govorna produkcija	
Njemački	B1/2	B1/2	B1/2	B1/2	B1/2
Zamijenite nazivom jezične potvrde. Upišite stupanj ako je primjenjivo.					
Engleski	B1/2	B1/2	B1/2	B1/2	B1/2
Zamijenite nazivom jezične potvrde. Upišite stupanj ako je primjenjivo.					
	Stupnjevi: A1/2: Početnik - B1/2: Samostalni korisnik - C1/2 Iskusni korisnik Zajednički europski referentni okvir za jezike				

Organizacijske / rukovoditeljske vještine	Izražena vještina rukovođenja timom od preko 30 ljudi na dislociranim lokacijama .
Poslovne vještine	Internal Auditor ISO 9001:2002 ; ISO 14000 : 2008 ; ISO 18000 : 2008.
Računalne vještine	Office paket,
Ostale vještine	
Vozačka dozvola	B

DODATNE INFORMACIJE

Izdanja	<p>Due diligence i procjena vrijednosti poduzeća, Marin Buble, Dženan Kulović, Spaso Kuzman, Kemigrafika, Sarajevo, 2010</p> <p>Kompetencije menadžera i uspješnost preduzeća, Dženan Kulović, Rifet Đogić, Spaso Kuzman, Darko Milunović , Kemigrafika, Sarajevo, 2012</p> <p>Osnovi finansijskog menadžmenta, Kristijan Ristić, Spaso Kuzman, Kemigrafika, Sarajevo, 2014.</p> <p>Finansijski menadžment. Spaso Kuzman, FMPE Travnik, 2019 godina.</p> <p>Analiza poslovanja, Spaso Kuzman, Ana Barbić, FMPE Travnik 2024 godina.</p> <p>Finansijski due diligence i finansijska analiza u procesu restrukturiranja preduzeća, Spaso Kuzman, Gorica Barbić, FMPE Travnik 2024 godine</p>
---------	--

Objavljeni radovi	<p>Spaso Kuzman, Rifet Đogić, Dženan Kulović: "Technology and tasks as a determinant of organizational architecture", University of Zagreb, Faculty of Mechanical Engineering and Naval Architecture Zagreb and University of Primorska, Faculty of Management Kopar, Management of Technology – Step to Sustainable Production, Sibenik June 10-12, 2009, Croatia</p> <p>Spaso Kuzman, Đogić Rifet, Kulović Dženan, Trends in organizational design, LEMiMA 2009, Sokobanja, 25-27. Semtembar, 2009.</p> <p>Dženan Kulović, Filip Đoković, Spaso Kuzman, Rifet Đogić: "Veza između nagrađivanja članova nadzornih odbora i uprava kao interni mehanizam korporativnog upravljanja", III međunarodna preduzetnička konferencija, Kriza i inovacije kroz prizmu preduzetništva, Ekonomski fakultet, Podgorica, 19-20.septembar 2013. Godine</p> <p>Zećir Hadžiahmetović, Dženan Kulović Spaso Kuzman: Uloga savremenih ekonomskih koncepata i modela u održivom razvoju i razvoju savremenog turizma“Neumu, 24. i 25. septembra 2010.,</p> <p>Vukašin Kuč, Darko Petković, Dženan Kulović i Spaso Kuzman: Utvrđivanje nivoa poslovne izvrsnosti primjenom business exellence (BEX) modela - komparativno istraživanje hotelskih preduzeća BIH i Srbije. Jahorina, 28.do 31. marta 2012.,</p> <p>Dženan Kulović, Filip Đoković, Spaso Kuzman, Rifet Đogić, Veza između nagrađivanja</p>
-------------------	---

članova nadzornih odbora i uprava kao interni mehanizam korporativnog upravljanja
Podgorica, 19-20.septembar 2013. godine

Spaso Kuzman, Istraživanje dominantnih stilova liderstva primjenom likertovog modela u hotelskim preduzećima Beograd, 25-26 aprila 2014 SINTEZA SINGIDUNUM

Spaso Kuzman, Kristijan Ristić, Uspešnost poslovne banke kroz prizmu kompetentnosti menadžera Fojnica, 25-26 aprila 2014

Spaso Kuzman, Dženan Kulović, Rifet Đogić, Odnos između sintetičke ocjene uspješnosti preduzeća unutar dijagnostikovanog razvojnog stanja – komparacija dva modela: poslovne izvrnosti i diskriminantne funkcije Tuzla, 26.09. 2014. godine

Dženan Kulović, **Spaso Kuzman**, Filip Đoković
Analiza nivoa koncentracije grane (industrije) primjenom hirfindahl-hirschmanovog indeksa - slučaj hotelske industrije u Bosni i hercegovini.
Naučnu konferenciju "Jahorinski poslovni dati 2015" Februar 2015 godine.

Spaso Kuzman Filip Đoković Dženan Kulović Sanja Eskić
Mogućnost primjene klaricekovog Q testa za analitičku ocjenu uspješnosti malih i srednjih preduzeća. Valjevo juni 2015.godine.

Spaso Kuzman Analiza finansijskih pokazatelja u funkciji povećanja nivoa poslovnih performansi hotelskih preduzeća, FMPE Travnik 2016

Dr. Spaso Kuzman, mr. Sanja Eskić, Dr. Dženan Kulović
Analiza lanca vrijednosti kao determinanta poslovne uspješnosti preduzeća.
Beograd juni 2017.godine REDETE Beograd

Dr, Dženan Kulović, **Dr.Spaso Kuzman**, Dr. Ivana Bulog, Mr. Haris Sejdić
Uticaj primjene modifikovane preduzetničke strategije tržišne niše na razvoj malih i srednjih preduzeća Mostar 2017

Dženan Kulović, PhD, Haris Sejdić, MSc, **Spaso Kuzman, PhD**
Upostavljanje preduzetničke infrastructure u funkciji lokalnog ekonomskog razvoja i konkurentnosti , Mostar 2017.
(Impact of the implementation of the "market niche" strategy on the development of the entrepreneurial infrastructure of local communities)

KUZMAN Spaso, KULOVIĆ Dženan, SEJDIĆ Haris
Uticaj implementacije strategije "tržišne niše" na razvoj preduzetničke infrastrukture lokalnih zajednica . Tuzla 2017, Internaciona Scientific Conference "Economy of Integration"

Mr, Sanja Eskić, Mr. Gorica Barbić, Dr. Dženan Kulović, **Dr Spaso Kuzman**
Primjena outsourcinga u cilju parcijalnog restreukturiranja preduzeća koja ostvaruju negativan poslovni rezultat. Časopis Ekonomski izazovi, Univerzitet Novi Pazar 2018

Dr.sc. Dženan Kulović, **Dr. sc. Spaso Kuzman**, Mr. sc. Gorica Barbić
Analiza pokazatelja poslovanja u cilju prepoznavanja simptoma poslovne krize preduzeća, Naučna konferencija, Ekonomski fakultet Zenica, novembar 2018. god.

Dr. Spaso Kuzman, Dr Dženan Kulović, MR Sanja Eskić
Identifikacija ključnih indikatora razvijenosti menadžmenta ljudskih resursa: Slučaj hotelskih preduzeća FINconsult Tuzla, april 2019 godine

Dr. sc. Dženan Kulović / Dr. sc. Sead Omerčević / **Dr. sc. Spaso Kuzman**

Nužnost operativnog djelovanja top-menadžmenta u rješavanju krize likvidnosti: slučaj preduzeća u industriji namještaja Bosne i Hercegovine Mostar, juni 2019.

Dr. sc. Dženan Kulović / Dr. sc. Sead Omerčević / Dr. sc. Spaso Kuzman

Uticaj (ne)kompetentnosti menadžera na generiranje stadija poslovne krize preduzeća: Slučaj preduzeća u industriji namještaja Bosne i Hercegovine , Apeiron, juni 2019. Banja Luka

Dr. sc. Dženan Kulović / Dr.sc. Sead Omerčević / Dr.sc. Spaso Kuzman

Uticaj (ne)kompetentnosti menadžera na generisanje stadija poslovne krize preduzeća- put u stečaj ? Analisi pravnog fakultete Zenici, decembar 2020.godine.

Dr.sc. Spaso Kuzman

Analiza profitabilnosti posmatrana iz perspektive investitora, FMPE Kisieljak, 2021. god.

Dr.sc. Sanja Eskić, **Dr. sc. Spaso Kuzman**, Dr. sc. Dženan Kulović

NOVI PRISTUP NAGRAĐIVANJU ZAPOSLENIH I USPJEŠNOST HOTELIJERSKIH
PREDUZEĆA: novi oblici nagrađivanja u digitalnom dobu. BDC Zbornik Ekonomski
fakultet Zenica 2021.god.

Dr. sc. Spaso Kuzman

Analiza uspješnosti poslovanja preduzeća posmatrana kroz cash flow
performanse, FMPE Kisieljak, 2021. godine.

Dr.sc. Spaso Kuzman

KAPITALNO ULAGANJE - Od ideje do odluke, FMPE KISELJAK, 2022. GODINE

Prof. dr. DŽENAN KULOVIĆ, prof.dr. SPASO KUZMAN, Ass. ŠEHERZADA ŠAKIĆ, MA

**ATRIBUTI POSLOVNE IZVRSNOSTI TOKOM PANDEMIJE COVID 19: ANALIZA
BEX INDEKSA U BOSANSKOHERCEGOVAČKIM PREDUZEĆIMA**
Zbornik Ekonomski fakultet Univerziteta u Zenica, 2023

Prof.dr. Spaso Kuzman

Na koji način upravljačko računovodstvo dodaje vrijednost preduzeću
FMPE Kisieljak, 2024 godina

Prof..dr. Spaso Kuzman

Due diligence – aspekt poreznog posmatranja, FMPE Kisieljak, 2024 godina.

članstva	Član Skupštine Saveza računovođa i revizora Federacije BiH. i njen predsjednik u 2022 g Član Odbora za reviziju Štamparija Fojnica. Član tima za nadzor kontinuirane profesionalne edukacije računovođa i revizora u SRiR F. BiH.
----------	---

PROJEKTI	Procjena vrijednosti građevinskog preduzeća u Livnu Procjena vrijednosti preduzeća za Medikal d.o.o. iz Mostara 2016 godina. Maršalov plan za BiH grupa autora prof.Željko Šain, prof, Aziz Šunje, prof. Spaso Kuzman, Muhamed Pilav, Hrusto Tupeković 2022 godina Projekat „Uticaj kompetencija menadžera na poslovanje preduzeća tokom pandemije COVID-19, 2022.god. Fed. Ministarstvo za obrazovanje i nauku i JU Univerzitet u Zenici. Član Ekspertske povjerenstva za visoko obrazovanje SBK/KSB 2024 god.
----------	--